

РАГБИ 13 ФЕДЕРАЦИЈА СРБИЈЕ

УПРАВНИ ОДБОР

Број: 2812-11-2025

Београд, 28.12.2025. године

На основу члана 41. Статута Рагби 13 федерације Србије, Управни одбор на седници одржаној 28. децембра 2025. године донео је:



**ПРОГРАМ РАЗВОЈА ГРАНЕ СПОРТА – РАГБИ 13
за период 2026–2030**

САДРЖАЈ

1. Увод
2. Основни правци Програма развоја рагбија 13 за период 2026–2030
3. Опис фактичког стања
4. Анализа спортске инфраструктуре
5. Приоритети Програма развоја рагбија 13 за период 2026–2030
6. Спровође, праћење, оцењивање и извештавање
7. Финансијски ефекти Програма и Акционог плана
8. SWOT анализа развоја рагбија 13 у Републици Србији (2026–2030)
9. Акциони план
10. Завршна одредба

1. УВОД

Рагби 13 као грана спорта у Републици Србији налази се у фази стабилизације и структурног развоја, са израженим потенцијалом за ширење базе учесника, нарочито међу децом, омладином и женама. У складу са Стратегијом развоја спорта у Републици Србији 2026–2035, као и међународним смерницама Европске и Интернационалне рагби лиге, овај Програм представља системски оквир за даљи развој рагбија 13 у периоду 2026–2030.

Посебан значај у Програму има увођење и развој **тач рагбија 13** као безконтактне форме спорта, која представља безбедан, инклузиван и педагошки изузетно погодан модел за рад са млађим категоријама, школском децом, рекреативцима и женама.

2. ОСНОВНИ ПРАВЦИ ПРОГРАМА РАЗВОЈА РАГБИЈА 13 (2026–2030)

Основни правци развоја дефинисани су у складу са националним стратешким циљевима развоја спорта

1. Повећање обухвата деце, омладине и жена у систему рагбија 13
2. Развој тач рагбија 13 као безконтактне и школске форме спорта
3. Јачање и стабилизација рагби 13 клубова
4. Развој домаћих клубских такмичења
5. Развој међународних клубских такмичења (Балкан Супер Лига)
6. Развој женског рагбија 13
7. Унапређење стручних и управљачких капацитета
8. Финансијска одрживост и институционално јачање система

3. ОПИС ФАКТИЧКОГ СТАЊА

Анализом постојећег стања утврђено је да рагби 13 у Србији има:

- развијену такмичарску традицију,
- географску концентрацију клубова (посебно у Београду),
- недовољан број активних млађих категорија,
- ограничене финансијске и кадровске ресурсе код већине клубова.

Табела 3.1 – Кључни изазови постојећег стања

Област	Уочени проблем
Клубови	Недовољна финансијска стабилност
Млађе категорије	Неуједначен развој
Женски рагби 13	Почетна фаза развоја
Инфраструктура	Ограничен приступ терминима
Такмичења	Мали број клубова по рангу

Табела 3.2 – Анализа стања по клубовима

Клуб	Финансије	Инфраструктура	Тренери	Секретар	Сениори	Мл. Категорије
------	-----------	----------------	---------	----------	---------	----------------

1. Партизан 1953 (Београд – Врачар)	Спонзори – да Лок. самоуправа – да	ФК Херој Полет, Јајинци, помоћни терен стадиона ЈНА, Сава 45	2 оперативна на тренера	Да	Да	Не
2. Црвена Звезда (Београд – Савски венац)	Спонзори – да Лок. Самоуправа – не	Сава 45, помоћни терен ФК Земун	2 оперативна на тренера	Да	Да	У18, У16, У14
3. Дорћол (Београд – Стари град)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	Мини пич ДФК Дорћил	2 оперативна на тренера	Не	Не	Не
4. Раднички Нова Пазова (Срем, Стара Пазова)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	ФК Раднички Нова Пазова	Нема активних	Не	Не	Не
5. Раднички (Београд – Палилула)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	ФК Раднички Нови Београд	1 оперативни тренер	Не	Да	Не
6. Нови Београд (Београд – Нови Београд)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	ФК Раднички Нови Београд	1 оперативни тренер	Не	Не	Не
7. Раднички Ниш (Ниш – Палилула)	Спонзори – да Лок. Самоуправа – да	СЦ Чаир помоћни терен са вештачком травом ФК Железничар	2 оперативна на тренера	Не	Да	Не
8. Соко (Врање)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	Нема	1 оперативни тренер	Не	Не	Не
9. Дорћол Тигрови (Београд – Врачар)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	ФК ГСП Полет Дорћол	1 оперативни тренер	Не	Не	Не
10. Земун (Београд – Земун)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – да	ОШ Сутјеска, помоћни терен ФК Земун	1 оперативни тренер	Не	Да	Не
11. Гвоздени Строј (УБ)	Спонзори – не	СЦ УБ	Не	Не	Не	Не

	Лок. Самоуправа – да					
12. Морава Гепарди (Лесковац)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – да	ФК Дубочица – помоћни терен са вештачком травом	1 оперативни тренер	Не	Да	У18, У16
13. Јагодина (Јагодина)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	Нема	Не	Не	Не	Не
14. Подбара (Нови Сад)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – да	Нема	1 оперативни тренер	Не	Не	Не
15. Цар Душан Силни (Параћин)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	ФК Борац	Не	Не	Не	Не
16. Торпедо (Петровац на Млави)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – да	РК Торпедо	Не	Не	Да	У18, У16, У14
17. Херој-Полет (Београд – Вождовац)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	ФК Херој-Полет	Не	Не	Не	Не
18. Спортско удружење женског рагбија 13 Црвена Звезда (Београд – Стари град)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	ФК Раднички Нови Београд	1 оперативни тренер	Не	Не	Не
19. Спортско удружење рагбија 13 "Морава"	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	Нема	Не	Не	Не	Не
20. Полицајац	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	Нема	Не	Не	Не	Не

По седиштима клубова 10 клубова је из Града Београда, са територија општина Савски венац, Врачар, Стари град, Палилула, Земун, Вождовац и Нови Београд, 1 клуб је са територије општина Стара Пазова, 1 клуб је са територије Града Ниша, 1 клуб је са

територије Града Врања, 1 клуб са територије Града Новог Сада, 1 клуб са територије Града Лесковца, 1 клуб са територије Града Јагодине, 1 клуб са територије општине Уб, 1 клуб са територије Града Параћина, 1 клуб са територије општине Петровац на Млави, 1 клуб са територије општине Ћуприја.

Табела 3.3 – Секције

Клуб	Финансије	Инфраструктура	Тренери	Секретар	Сениори	Мл. Категорије
Војна академија (Београд – Вождовац)	Спонзори – не Лок. Самоуправа – не	Стадион Војне академије	Не	Не	Не	Не

Табела 3.4 – Регионални савези

Савез	Финансије	Канцеларија	Активности/Такмичења	Секретар
Рагби 13 федерација Београда (Београд – Стари Град)	У редовном систему финансирања Града Београда	Да	Првенство и Куп Београда за млађе категорије: У18, У16 и У14.	Да
Војвођански рагби 13 савез	У процесу формирања			

Табела 3.5 – Струковна удружења

Удружење	Финансије	Канцеларија	Активности	Секретар
Удружење за развој спорта и физичку едукацију С-ПОРТ (С-ПОРТ Београд – Стари Град)	Чланарине	Да	Семинари и обуке за тренере, судије и делегате.	Не

Табела 3.6 – Тач савез

Савез	Финансије	Канцеларија	Активности/Такмичења	Секретар
Српски тач савез	У процесу формирања			

4. АНАЛИЗА СПОРТСКЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ

Рагби 13 као спорт има релативно ниске инфраструктурне захтеве, што представља значајну развојну предност.

Табела 4.1 – Анализа инфраструктурних ресурса

Тип објекта	Степен доступности	Могућност унапређења
Фудбалски терени	Средња	Висока

Вештачка трава	Ограничена	Средња
Школска дворишта	Недовољна	Веома висока
Урбани простори	Ниска	Висока

Тач рагби 13 омогућава коришћење школских дворишта, паркова и мањих спортских простора без потребе за класичним теренима.

5. ПРИОРИТЕТИ ПРОГРАМА РАЗВОЈА РАГБИЈА 13 (2026–2030)

Кључни приоритети:

1. Развој тач рагбија 13

- увођење у школе и ваннаставне активности,
- основ за каснији прелазак у контактни рагби 13.

2. Развој млађих категорија

- У14, У16, У18,
- јединствени систем такмичења.

3. Развој женског рагбија 13

- формирање клубских женских секција,
- национално првенство и регионална такмичења.

4. Стабилизација клубова

- едукација управе,
- јачање веза са локалним самоуправама.

5. Развој такмичења

- домаће лиге (Прва, Друга, Развојна),
- Куп Србије,
- Балкан Супер Лига.

6. СПРОВОЂЕЊЕ, ПРАЋЕЊЕ, ОЦЕЊИВАЊЕ И ИЗВЕШТАВАЊЕ

6.1. Усклађеност са смерницама ЕРЛ и критеријумима ИРЛ за пуноправно чланство

У складу са смерницама Европске рагби лиге (ЕРЛ), Рагби 13 федерација Србије спроводи Програм развоја у циљу испуњавања критеријума за пуноправно чланство, које омогућава редовно годишње финансирање од стране Интернационалне рагби лиге (ИРЛ).

Критеријуми ИРЛ обухватају следеће области:

Табела 6.1 – Критеријуми ИРЛ и начин праћења реализације

Област критеријума	Критеријум (ИРЛ)	Начин доказивања/праћења	Носилац
Управљање (governance)	Руковођење у спорту у складу са позитивном праксом; израда Стратегије, Правилника и осталих аката	Усвојени акти (Скупштина/УО), записници, јавна објава на сајту	Р13ФС
Финансије	Минимум 50% финансирања да није од ИРЛ и РЛЕФ	Годишњи финансијски извештај, структура прихода,	Р13ФС / Клубови

		ревизорски/књиговодствени извештаји	
Инфраструктура	Минимум 2 терена за одигравање међународних утакмица	Листинг терена, уговори/одобрења коришћења, извештај о условима	P13ФС
Регистрације	Минимум 250 регистрованих играча	Регистар играча, електронска база/лиценце	P13ФС / Клубови
Клубови	Минимум 4 клуба (правна лица) у такмичењу + минимум 1 млађа селекција У15–У19	Решења о регистрацији клуба, пријаве за лигу, спискови млађих селекција	Клубови / P13ФС
Такмичење – сениори	Минимум 6 тимова који су одиграли минимум 5 утакмица у сезони	Званични распоред, записници, табеле, дисциплински билтени	P13ФС
Такмичење – млађи	Минимум 4 тима У15–У19 који су одиграли минимум 6 утакмица	Записници и табеле млађих лига	P13ФС / Клубови
Женски рагби 13	Развој женског рагбија 13	Број женских секција, број утакмица/турнира, извештаји	P13ФС / Клубови
Стручни кадар	Минимум 2 тренера едукатора ниво 2 и минимум 6 тренера ниво 1; минимум 2 судије едукатора и 8 судија ниво 1	Лиценце, спискови, потврде о обукама, годишњи план едукација	P13ФС / С-ПОРТ
Међународни ниво	Минимум 2 национална тима (мин. 3 утакмице: 1 код куће и 1 у гостима)	Календар, извештаји, записници, извештаји делегата	P13ФС
Комуникација	Веб сајт са резултатима и вестима; Instagram/Facebook/Twitter; ПР менаџер	Линкови, месечни медијски извештаји, analytics, именоване ПР официра	P13ФС

6.2. Организациони модел спровођења Програма

За потребе спровођења Програма успоставља се јасан модел управљања који укључује:

- **Скупштину P13ФС** (усвајање докумената, годишњи извештаји);
- **Управни одбор** (оперативно управљање и усвајање годишњих планова);
- **Такмичарско-дисциплинску комисију** (ТДК) која руководи такмичењем и дисциплином;
- **Комисију за суђење, комисију за безбедност, медицинску/лекарску комисију;**
- **Службу за развој** (официри за развој по регионима);
- **ПР/медија тим** (видљивост, извештавање, дигитални канали).

6.3. Мере за испуњавање критеријума кроз систем такмичења

У циљу испуњавања критеријума ИРЛ и унапређења квалитета и стабилности такмичења, предлажу се следеће мере:

6.3.1. Структура домаћих клубских такмичења

- Формирање **Прве лиге** (4–5 клубова) – услов: сваки клуб мора имати минимум једну млађу категорију У15–У19;
- Формирање **Друге лиге** (4–6 клубова);

- Формирање **Развојне лиге** за нове и реактивирани клубове;
- **Куп Србије** – минимум 8 екипа (четвртфинале као почетна фаза), уз отворен модел пријаве.

6.3.2. Предуслови за учешће клубова у такмичењима (стандард лиценцирања)

Клуб мора испунити следеће предуслове:

- лиценциран и ангажован тренер (минимум оперативни тренер у рагбију 13), са плаћеном чланарином и уредним захтевом за дозволу за рад;
- уплаћена котизација за такмичење (финансијска дисциплина и стабилност);
- лиценциран представник клуба (секретар);
- лиценциран медицински радник;
- минимум 20 регистрованих, осигураних и прегледаних играча (за играче 16–18 потребна писана сагласност родитеља и специјалистички преглед);
- минимум једна млађа категорија (У19 и/или У16 и/или У14);
- обезбеђен одговарајући терен;
- валидне легитимације са сликом и важећим лекарским прегледом за све играче и тренере;
- валидне легитимације за сва службена лица (лекари, представници клубова, комесари за безбедност);
- на клупи само лиценцирана службена лица и играчи у протоколу;
- у техничком простору активно само једно лице (тренер/представник клуба) пријављено делегату пре утакмице;
- до две „воде“ особе, јасно обележене плавим маркерима, уз улазак само током прекида;
- резервни играчи носе маркере у боји коју изабере клуб; загревање у/иза есеј простора без ометања игре;
- утакмице Прве лиге играју се **недељом у фиксним терминима** (по месецима), ради планирања, пријава МУП-у, организације службених лица и промоције;
- најављене боје опреме; једнообразност опреме.

6.3.3. Управљање такмичењем и транспарентност

- Такмичењем руководи **Такмичарско-дисциплинска комисија (ТДК)**: Комесар за такмичење и дисциплину, Комесар за суђење, Комесар за безбедност.
- Након свака **2 одиграна кола**, ТДК организује састанак са клубовима (анализа кола и текућа питања).
- **Све утакмице се снимају и преносе уживо** преко интернета.
- Такмичење носи назив спонзора (нпр. „КСТТ Прва рагби лига Србије“).
- Трошкове службених лица (судије, делегати) и путне трошкове сноси Федерација; медицинско особље и домаћинство сноси клуб; снимање и пренос утакмица сноси Федерација.

6.4. Међународна клубска такмичења – Балкан Супер Лига

У периоду 2026–2030, као део развоја такмичарског система и стабилизације клубова, подржава се успостављање/развој **међународног клубског такмичења – Балкан Супер Лиге**, као механизма за:

- подизање квалитета такмичења и мотивације клубова,
- задржавање играча у систему,
- видљивост спорта у региону и привлачење спонзора,
- техничко-тактички развој играча и тренера.

6.5. Интеграција тач рагбија 13 у систем праћења и развоја

Тач рагби 13 се у оквиру праћења и евалуације третира као:

- „улазна платформа“ за масовност и рад са децом (безконтактно, безбедно, лакше за школски систем),
- база за прелазак у контактни рагби 13 у вишим узрастима,
- посебно погодан модел за развој женских секција и рекреативних лига.

Табела 6.2 – Индикатори развоја Тач рагбија 13 (годишње праћење)

Индикатор	2026	2027	2028	2029	2030
Број школа/секција					
Број деце у систему					
Број турнирских дана					
Број тренера укључених					

(табела се попуњава годишње кроз извештаје клубова/школа и базу регистрација)

6.6. Годишњи циклус извештавања (стандард)

Годишњи извештај о спровођењу Програма садржи најмање:

1. преглед реализације активности по Акционом плану;
2. стање у односу на критеријуме ИРЛ (табела 6.1);
3. финансијски извештај и структуру прихода (поглавље финансија);
4. извештај о такмичењима (сениори, млађи, жене, тач рагби 13);
5. извештај о едукацијама (тренери/судије/делегати);
6. медијски извештај и дигитална аналитика (сајт/мреже);
7. препоруке и корективне мере за наредну годину.

7. ФИНАНСИЈСКИ ЕФЕКТИ ПРОГРАМА И АКЦИОНОГ ПЛАНА

Финансијски ефекти Програма развоја гране спорта рагби 13 за период 2026–2030 представљају планирани оквир за обезбеђивање стабилног, одрживог и транспарентног финансирања свих активности дефинисаних Програмом и Акционим планом.

Основни циљ финансијског планирања је:

- обезбеђивање континуитета такмичарских и развојних активности,
- јачање институционалних и кадровских капацитета,
- испуњавање критеријума Интернационалне рагби лиге (ИРЛ),
- смањење финансијске зависности од једног извора финансирања.

Финансијски ефекти Програма посматрају се кроз планиране расходе, структуру прихода и дугорочне индиректне ефекте по систем рагбија 13 у Републици Србији.

7.1. Планирани расходи Програма и Акционог плана

Планирани расходи односе се на реализацију активности у следећим кључним областима:

Табела 7.1 – Структура планираних расхода

Област финансирања	Опис трошкова
Такмичарски систем	Организација лига, Купа Србије, Балкан Супер Лиге, трошкови службених лица, путни трошкови
Млађе категорије	Организација лига У14, У16, У18, турнири, логистика
Тач рагби 13	Промоција у школама, турнири, опрема, едукације
Женски рагби 13	Оснивање секција, турнири, такмичења
Едукација кадра	Обуке тренера, судија, делегата и секретара
Инфраструктура	Закуп и унапређење терена, мање инвестиције у опрему
Националне селекције	Припреме и одигравање међународних утакмица
Администрација и управљање	и Канцеларијски трошкови, ИТ, комуникација, медији

7.2. Пројекција укупних годишњих трошкова

Табела 7.2 – Индикативна пројекција трошкова (годишњи ниво)

Година	Процењени трошкови (РСД)
2026	18.000.000 – 20.000.000
2027	20.000.000 – 22.000.000
2028	22.000.000 – 25.000.000
2029	24.000.000 – 27.000.000
2030	26.000.000 – 30.000.000

Напомена: Раст трошкова условљен је ширењем система такмичења, повећањем броја клубова, млађих категорија и обухвата деце.

7.3. Извори финансирања

Финансирање Програма и Акционог плана заснива се на принципу диверзификације извора прихода, у складу са критеријумима ИРЛ.

Табела 7.3 – Структура планираних прихода

Извор финансирања	Учешће (%)
Министарство спорта Републике Србије	30–40%
Јединице локалне самоуправе	20–30%
Спонзори и донатори	30–40%
Пројекти (Еразмус+, ИПА, други фондови)	10–20%

Извор финансирања	Учешће (%)
ИРЛ / ЕРЛ	до 10% (максимум)

Оваква структура прихода обезбеђује:

- усклађеност са ИРЛ критеријумима,
- смањење ризика од финансијске нестабилности,
- већу аутономију у управљању системом.

7.4. Финансијски ефекти по кључним областима

	Табела 7.4 – Финансијски ефекти по областима
Област	Кључни финансијски ефекти
Клубови	Јачање финансијске стабилности и административних капацитета
Млађе категорије	Повећање броја регистрованих играча и дугорочна одрживост
Тач рагби 13	Масовност уз ниске инфраструктурне трошкове
Женски рагби 13	Нови корисници система и равноправност
Такмичења	Већа видљивост и атрактивност за спонзоре
Националне селекције	Јачање међународног угледа

7.5. Дугорочни индиректни финансијски ефекти

Реализацијом Програма очекују се следећи дугорочни ефекти:

- повећање броја регистрованих играча и чланарина,
- јачање партнерстава са локалним самоуправама,
- раст спонзорских уговора,
- повећана медијска видљивост спорта,
- смањење трошкова кроз заједничко коришћење инфраструктуре.

7.6. Закључак

Финансијски ефекти Програма и Акционог плана усмерени су ка стварању одрживог, функционалног и развојно оријентисаног система рагбија 13 у Републици Србији. Планирана структура расхода и прихода омогућава реализацију дефинисаних циљева, уз постепено јачање финансијске самосталности Федерације и клубова.

8. SWOT АНАЛИЗА РАЗВОЈА РАГБИЈА 13 У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ (2026–2030)

СНАГЕ (S)	СЛАБОСТИ (W)
• Дугогодишња такмичарска традиција рагбија 13 у Србији.	• Недовољна финансијска стабилност већине клубова.
• Постојање националног гранског савеза са јасном организационом структуром.	• Висока зависност од јавних извора финансирања.
• Активни клубови у више градова, посебно у Београду.	• Неуједначен развој млађих категорија по регионима.

• Ниски инфраструктурни захтеви у односу на друге тимске спортове.	• Недостатак лиценцираних тренера и судија вишег нивоа.
• Развијен систем такмичења (Прва, Друга, Развојна лига, Куп Србије).	• Недовољна медијска и дигитална видљивост спорта.
• Развој тач рагбија 13 као безконтактне и масовне форме спорта.	• Ограничен приступ адекватној спортској инфраструктури.
• Сарадња са Војном академијом и образовним институцијама.	• Географска концентрација клубова (доминира Београд).
• Подршка Европске и Интернационалне рагби лиге.	• Почетна фаза развоја женског рагбија 13.

ПРИЛИКЕ (О)	ПРЕТЊЕ (Т)
• Усклађеност Програма са Стратегијом развоја спорта РС 2026–2035.	• Смањење буџетских средстава за спорт услед економских кретања.
• Могућност финансирања преко Министарства спорта и локалних самоуправа.	• Конкуренција масовнијих и финансијски јачих спортова.
• Развој тач рагбија 13 кроз школски и универзитетски систем.	• Одустајање клубова услед финансијских и кадровских проблема.
• Приступ међународним фондовима (Еразмус+, ИПА, пројекти).	• Одлазак младих спортиста у иностранство или друге спортове.
• Развој женског и инклузивног спорта.	• Недовољна подршка појединих локалних самоуправа.
• Регионална сарадња кроз Балкан Супер Лигу.	• Промене међународних критеријума финансирања и чланства.
• Дигитална промоција и стриминг такмичења.	• Недостатак дугорочних спонзорских уговора.
• Повећање базе играча и кадрова кроз масовност.	• Ограничења у коришћењу спортске инфраструктуре.

9. АКЦИОНИ ПЛАН

Табела 9.1 – Акциони план (општи преглед)

Бр.	Област	Активност	Период	Носилац	Индикатори успеха	Напомена
1	Управљање	Усвајање Програма и годишњих планова	2026	Скупштина Р13ФС	Усвојени документи	ИРЛ критеријум
2	Управљање	Унапређење правилника и аката	2026–2027	УО Р13ФС	Објављени акти	Governance
3	Клубови	Лиценцирање клубова	Сваке године	Р13ФС	Мин. 6 лиценцираних клубова	

Бр	Област	Активност	Период	Носилац	Индикатори успеха	Напомена
4	Такмичења	Организација Прве, Друге и Развојне лиге	Годишње	ТДК	Одигране сезоне	
5	Такмичења	Куп Србије	Годишње	Р13ФС	Мин. 8 екипа	
6	Млађи	Лиге У14, У16, У18	Годишње	Клубови/Р13ФС	Мин. 4 тима по узрасту	
7	Жене	Формирање женских секција	2026–2029	Клубови	Мин. 3 секције	
8	Тач рагби 13	Увођење у школе	2026–2030	Р13ФС / школе	Раст броја деце	
9	Едукација	Обуке тренера и судија	Годишње	С-ПОРТ	Лиценце	
10	Медији	Сајт, стриминг, друштвене мреже	Континуирано	ПР тим	Видљивост	
11	Финансије	Диверзификација прихода	Континуирано	Р13ФС	>50% ван ИРЛ	

Табела 9.2 – Акциони план за клубове

Активност	Циљ	Носилац	Рок	Индикатор
Едукација тренера	Мин. 1 тренер по клубу	Клуб / С-ПОРТ	2026	Лиценца
Едукација секретара	Административна стабилност	Клуб	2026–2027	Именован секретар
Млађе категорије	У14–У18	Клуб	2026–2029	Регистрације
Сарадња са ЈЛС	Финансирање	Клуб	Континуирано	Уговор / решење
Унапређење инфраструктуре	Термини за тренинг	Клуб	Континуирано	Одобрења

Табела 9.3 – развој тач рагбија 13

Година	Број школа	Број деце	Број тренера	Турнири
2026	5	150	5	2
2027	10	300	8	4
2028	15	500	12	6
2029	20	700	15	8
2030	25	1.000	20	10

Тач рагби 13 = база за масовност, жене и школски спорт.

Табела 9.4 – Развој женског рагбија 13

Активност	Период	Носилац	Индикатор
Оснивање секција	2026–2028	Клубови	Мин. 3 секције
Турнири	Годишње	Р13ФС	Мин. 3 турнира
Укључење у тач рагби	Континуирано	Р13ФС	Раст учешћа
Регионална такмичења 2028–2030		Балкан лига	Учешће

Табела 9.5 – едукација и тренери

Област	Циљ	Рок	Индикатор
Тренери ниво 1	6 тренера	2026	Сертификати
Тренери ниво 2	2 тренера	2027	Сертификати
Судије ниво 1	8 судија	2026–2028	Лиценце
Едукатори	2 судије	2028	Именовање

Табела 9.6 – Праћење и извештавање

Документ	Учесталост	Носилац
Годишњи извештај	1× годишње	Р13ФС
Финансијски извештај	1× годишње	Р13ФС
Извештај о такмичењима	По сезони	ТДК
Медијски извештај	Квартално	ПР тим
Извештај о ИРЛ критеријумима	Годишње	Р13ФС

МЕРЕ ЗА ОСТВАРИВАЊЕ ЦИЉЕВА:

Клуб	Мере за остваривање циљева
Партизан (Београд – Врачар)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Едукација 1 секретара, - Јачање сарадње сарадње са ЈСД Партизан
Црвена Звезда (Београд – Савски венац)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Јачање сарадње са СД Црвена Звезда, - Остваривање сарадње са локалном самоуправом – ГО Савски венац, ради приступа фондовима исте.
Дорћол (Београд – Стари град)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1 секретара, - Промоција и рад са млађим категоријама, и формирање минимум једне млађе селекције која би учествовала у такмичењима.
Морава Гепарди (Лесковац)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Едукација 1 секретара, - Остваривање спортско техничке сарадње са Р13К Раднички из Ниша, ради остваривања могућности да најбољи појединци наступају за сениорску екипу Раднички Ниш, - Даљи развој млађих категорија.
Нови Београд (Београд – Нови)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Едукација 1 секретара,

Београд) / Раднички (Београд – Палилула)	<ul style="list-style-type: none"> - Промоција у Студентском граду за клуб и студентска такмичења, - Промоција и рад са млађим категоријама, на територији ГО Нови Београд, с обзиром да је ГО Нови Београд једна од најнасељенијих општина на територији града Београда.
Раднички Ниш (Ниш – Палилула)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1 секретара, - Промоција и рад са млађим категоријама, и формирање минимум једне млађе селекције која би учествовала у такмичењима. С обзиром да је Град Ниш, други по величини град у Републици Србији.
Соко (Врање)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Едукација 1 секретара, - Остваривање сарадње са локалном самоуправом, Града Врања, добијање адекватне локације за одигравање утакмица и тренирање (свлачионице, терен), и средства од локалне самоуправе за потребе такмичења, - Промоција и рад са млађим категоријама, и формирање минимум једне млађе селекције која би учествовала у такмичењима.
Дорћол Тигрови (Београд – Врачар)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Едукација 1 секретара, - Промоција и рад са млађим категоријама, и формирање минимум једне млађе селекције која би учествовала у такмичењима.
Цар Душан Силни (Параћин)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Едукација 1 секретара, - Остваривање спортско техничке сарадње са Р13К Раднички из Ниша, ради остваривања могућности да најбољи појединци наступају за сениорску екипу Раднички Ниш, - Даљи развој млађих категорија..
Гвоздени Строј (УБ)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1-2 оперативна тренера, - Едукација 1 секретара, - Остваривање спортско техничке сарадње са клубовима из Београда, ради остваривања могућности да најбољи појединци наступају за неку од сениорских екипа, - Даљи развој млађих категорија.

РЕВИТАЛИЗАЦИЈА НЕАКТИВНИХ И МАЊЕ АКТИВНИХ КЛУБОВА ПРЕМА РЕГИОНИМА

Град Београд

Клуб	Мере за остваривање циљева
Земун (Београд – Земун)	<ul style="list-style-type: none"> - Формирање једне млађе селекције, - Остваривање сарадње са локалном самоуправом и територијалним спортским савезом.
Херој-Полет (Београд – Вождовац)	<ul style="list-style-type: none"> - Формирање једне млађе селекције,
Војна академија (Београд – Вождовац)	<ul style="list-style-type: none"> - Регистрација клуба на територији ГО Вождовац, уз одобрење Министарства одбране Реп. Србије, - Остваривање сарадње са локалном самоуправом и приступ фондовима локалне самоуправе, - Учешће Војне академије у такмичењима у оквиру сениорских такмичења и припрема за учешће на Првенству Света за оружане снаге у рагбију 13, које се одржава
Полицајац (Београд – Звездара)	<ul style="list-style-type: none"> - Промоција клуба на Криминалистичко – полицијској академији у Београду (Земун), ради учешћа на студентским такмичењима минимум у рагбију 9.

Аутономна покрајина Војводина

Клуб	Мере за остваривање циљева
-------------	-----------------------------------

Подбара (Бачка, Нови Сад)	<ul style="list-style-type: none"> - Остваривање спортско техничке сарадње са Р13К Раднички из Нове Пазове, ради остваривања могућности да најбољи појединци наступају за сениорску екипу Радничког из Нове Пазове, - Враћање клуба у редован систем финансирања од стране Града Новог Сада, - Проналажење адекватне локације за тренинге и одигравање утакмица (нпр. ФК Петроварадин, ФК Индекс, итд.), - Формирање минимум једне млађе селекције, - Учествовање у Купу и Првенству Војводине у рагбију 9.
Раднички Нова Пазова (Стара Пазова)	<ul style="list-style-type: none"> - Едукација 1 секретара, - Јачање сарадње са локалном самоуправом – општина Стара Пазова, - Остваривање сарадње и ангажман играча из Новог Сада и Панчева, док не стасају млађе категорије клуба. - Реактивирање старих играча и проналажење нових сениорских играча, међу бившим спортистима са територије Старе и Нове Пазове.

Савез	Мере за остваривање циљева
Војвођански рагби 13 савез	<ul style="list-style-type: none"> - Ангажман адекватне особе ради остварења следећих задатака и циљева: <ul style="list-style-type: none"> ○ Формирање/ревитализација како би било минимум 6 активних клубова (укључујући и већ постојеће клубове), у сва 3 региона АП Војводина (Срем, Банат, Бачка – већ постоје у сваком региону), ○ Проналажење адекватне локације за пререгистрацију Р13К Јединство, за промоцију и развој рагби 13 спорта у новој средини на територији АП Војводина, ○ Проналажење адекватне локације за оснивање новог клуба на територији АП Војводина, како би се испунио услов од 6 активних клубова, ○ Организација такмичења Првенства и Купа Војводине у рагбију 9, за сениоре и млађе категорије, од минимум 3 екипе, ○ Координација рада са клубовима и Р13ФС, ○ Сарадња са Секретаријатом за спорт и омладину АП Војводине, ○ Координација сарадње клубова са локалним самоуправама, ○ Пријаве на конкурсе Секретаријата за спорт и омладину АП Војводина, ○ Краткорочни циљеви (1 годину): 6 активних клубова у било којој категорији; успешно прихваћен пројекат од стране Секретаријата за спорт и омладину АП Војводина; ○ Средњорочни циљеви (2-3 године): успешно одржано Првенство и Куп Војводине у рагбију 9 са минимум 3-4 екипе у сениорској конкуренцији; успешно одржано Првенство и Куп Војводине у рагбију 9 са минимум 3-4 екипе у млађим категоријама; ○ Дугорочни циљ (5-10 година): редовно финансирање од стране Секретаријата за спорт и омладину АП Војводина; минимум 10 активних клубова (у било којој категорији);

Централна и јужна Србија

Регион	Мере за остваривање циљева
Централна и јужна Србија	<ul style="list-style-type: none"> - Ангажман официра за развој за територију централне и јужне Србије са задацима, - Са следећим задацима: <ul style="list-style-type: none"> ○ Учешће Р13К Раднички Ниш у најелитнијем такмичењу Р13ФС, ○ Рад на omasовљењу сениорске селекције, као и млађих категорија на територији Града Ниша,

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Координација са клубовима на територији централне и јужне Србије, са нагласком на Крушевац, Лесковац и Врање, ○ Оснивање и подршка у раду рагби 13 клуба у Сокобањи, који ће се искључиво бавити радом са млађим категоријама, ○ Промоција рагби 13 спорта на територији Града Јагодине, са намером да се формира минимум једна узрасна категорија, по могућству млађа категорија – могућа сарадња са Владимиром Орбовићем, Ђорђетом Вучковићем (професором физичке културе) и Николом запосленим у Јагодинском спортском савезу, ○ Организација локалних такмичења у рагбију 13 и у рагбију 9, ○ Промоција и формирање студентске екипе Универзитета у Нишу.
--	---

Клуб	Мере за остваривање циљева
Јагодина (Јагодина)	- Формирање минимум једне млађе селекције.
Крушевац	- Формирање клуба.
Крагујевац	- Формирање клуба.
Деспотовац	- Формирање клуба.

Западна и југозападна Србија

Клуб	Мере за остваривање циљева
Шабац	- Регистрација клуба на територији Шапца, - Остваривање сарадње са локалном самоуправом, ради пријаве за средства из фондова локалне самоуправе Шапца.
Ваљево	- Регистрација клуба на територији Ваљева, - Проналажење адекватне особе за обуку у оперативног тренера рагби 13 спорта, - Проналажење адекватне локације за тренирање, - Формирање једне млађе селекције, - Остваривање сарадње са локалном самоуправом општине Горњи Милановац.
Чачак	- Регистрација клуба на територији Града Чачка, - Остваривање сарадње са локалном самоуправом, ради пријаве за средства из фондова локалне самоуправе Града Чачка.

Остале организације у оквиру Рагби 13 федерације Србије

Удружење	Мере за остварење циљева
Удружење за развој спорта и физичку едукацију С-ПОРТ (С-ПОРТ Београд – Стари Град)	- Ангажовање генералног секретара Удружења, са следећим задацима: <ul style="list-style-type: none"> ○ Наплата чланарине, ○ Организација минимум 2 семинара годишње за тренере, ○ Организација минимум 2 семинара-обуке годишње за судије, ○ Организација минимум 2 семинара годишње за секретаре клубова, и регионалних савеза, ○ Организација минимум 2 семинара-обуке годишње за делегате, - Наплата чланарина, од стране свих ангажованих тренера, судија, делегата и лекара, - Организација лекарске комисије на нивоу Федерације, у координацији са доктором репрезентације.

Студентско такмичење

1. Промоција рагби 13 спорта и активности Р13ФС на нивоу Београдског Универзитета (БУ), на самим Факултетима, као и студентским домовима (нпр. Студентски Град на

Новом Београду, итд.), са нагласком на ДИФ, Саобраћајни факултет, Правни факултет и ФОН. Формирање Рагби 13 секције при БУ.

2. Наставак рагби 13 активности на Војној академији.
3. Промоција рагби 13 спорта и активности на приватним Факултетима, и формирање рагби 13 секције на једном од њих. (носилац активности ће бити приватни Универзитет са највећим бројем активних студената у секцији)
4. Промоција рагби 13 спорта и активности на Полицијској академији (видети под Р13К Полицајац).
5. Организација рагби 9 Студентског Првенства, са минимум 3 секције/екипе.
6. Организација рагби 13 Студентског Првенства (УниЛига) уз учешће минимум 3 секције/екипе, и то Војна академија, БУ и један од приватних Универзитета или Универзитет у Нишу.

ИНФРАСТРУКТУРА

Решење за проблем инфраструктуре са којом се среће Федерације, већ уназад од самог свог постојања, мора бити решен. Сматрамо да је за потребе несметаног рада и развоја Федерације, потребно да на територији Града Београда пронађемо 2 адекватне локације за потребе одржавања тренинга, појединих утакмица и такмичења, како бисмо драстично смањили непотребне трошкове и тај новац усмерили у развој рагби 13 спорта.

Једна од потенцијалних локација, на којој се ово може остварити је Атлетски стадион Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије.



Прилог: Слика Атлетског стадиона Завода за спорт и медицину спорта Реп. Србије
Сматрамо да би уз мање инвестиције и успостављање сарадње са Заводом, јер је Завод по новом Закону о спорту, национални тренинг центар, могло да се оствари да националне селекције Р13ФС, тренирају и одигравају поједине утакмице на горе поменутом објекту. Такође жеља нам је да и наши клубови играју утакмице на овом објекту како би се играчима и публици пружила могућност да имају најбоље могуће услове.

Потребне инвестиције су:

- Постављање 4 рефлекторска стуба,
- Постављање одговарајућих рефлектора – постоји могућност сарадње са ЕДБ и ЈКП „Јавно осветљење“, ради повезивања рефлектора на јавну расвету, како би

се направила уштеда у ослобађању од трошкова наплате утрошка електричне енергије за потребе ове расвете,

- Постављање столица на трибинама стадиона.

Проналажење адекватне локације за закуп простора за клубове са територије Града Београда, јер локација СЦ Инге, није више адекватна за потребе реализације активности рагби 13 клубова са територије Града Београда, који користе поменути објекат. Јер постојећа инфраструктура је у ужасно лошем стању.

Једно од могућих решења су терени и инфраструктура ФК Трудбеник који се налазе у непосредној близини СЦ Инге, на Звездари.

Унапређење рада и коришћење ресурса и инфраструктуре Војне академије, са којом наша Федерација има дугогодишњу сарадњу, али слабо користи могућност коришћења ових капацитета и инфраструктуру Атлетског стадиона Војне академије.

Могуће донације за потребе побољшање инфраструктуре:

- Мобилни санитарни контејнери који могу да се користе као свлационице.

Сматрамо да је такође потребно да Федерација набави још једно комби возило (8+1 места), за потребе Федерације. Поред тога сматрамо и да је горе поменуто возило могуће добити путем донације.

СРЕЂИВАЊЕ ПРОПИСА И НОРМАТИВНИХ АКТА ФЕДЕРАЦИЈЕ

Сматрамо да Федерација мора у што краћем року да усклади своја нормативна акта, почевши од Статута, преко пропозиција и правилника, итд., у складу са Законом о спорту. За потребе решавања овог питања, потребно је ангажовање, адекватне комисије, како би на најбољи начин решили, поменуто питање.

РАЗВОЈ ЖЕНСКОГ РАГБИЈА 13

Један од највећих приоритета Рагби 13 федерације Србије у периоду од 2024 до 2028 године биће развој женског рагбија 13 са минимум 4 клуба, који би имали и млађе категорије до 18 година. Сви клубови били би правна лица, која у свом имену морају да имају у називу женски, како би се поштовали принципи родне равноправности и јачања жена у спорту.

10. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Овај Програм развоја гране спорта – рагби 13 за период 2026–2030 представља основни стратешки документ Рагби 13 федерације Србије за планирање, организацију и спровођење развојних и такмичарских активности у наведеном периоду.

Програм се спроводи у складу са Законом о спорту, Стратегијом развоја спорта у Републици Србији за период 2026–2035, Статутом Рагби 13 федерације Србије, као и смерницама и критеријумима Европске и Интернационалне рагби лиге.

За реализацију Програма задужени су органи и тела Рагби 13 федерације Србије, регионални и територијални савези, клубови, као и друга удружења и партнери укључени у систем рагбија 13, у складу са својим надлежностима и усвојеним Акционим планом.

Праћење, оцењивање и извештавање о спровођењу Програма врши се на годишњем нивоу, кроз редовне извештаје који се усвајају од стране надлежних органа Федерације. По потреби, Програм се може допуњавати и мењати, у складу са утврђеним процедурама и реалним околностима у систему спорта.

Ступањем на снагу овог Програма, престају да важе сви претходни програмски документи који су у супротности са његовим одредбама.

Овај Програм ступа на снагу даном усвајања од стране Управног одбора Рагби 13 федерације Србије и примењује се од 1. јануара 2026. године.

У Београду, 28. децембар.2025. године

За Рагби 13 федерацију Србије испред Управног одбора
Радослав Новаковић



R. Novaković